



**AB „Oro navigacija“
2025–2029 m.
strateginis veiklos planas**

Misija, vizija, vertybės

>> Misija

Saugiai, kokybiškai ir efektyviai teikti oro navigacijos paslaugas.

>> Vizija

Būdami skaidria, efektyviai veikiančia, finansiškai tvaria bendrove ir patikimu vedliu danguje, siekiame tapti lyderiais Europoje taikant pažangius oro erdvės valdymo metodus ir priemones.

>> Vertybės

Profesionalumas

Domimės naujovėmis ir giliname savo profesines žinias.

Analizuojame ir girdime klientų bei kolegų poreikius.

Stebime ir tobuliname procesus.

Kūrybiškumas

Ieškome inovatyvių sprendimų, kuriančių didesnę vertę tiek įmonei, tiek ir klientams, bei juos įgyvendiname.

Ieškome ir taikome pažangius oro erdvės valdymo metodus ir priemones.

Bendradarbiavimas

Su kolegomis kalbame tiesiai, bet tuo pačiu gerbdami vieni kitus ir jų neįžeisdami.

Išklausome, išgirstame, susitariame.

Žinome įmonės tikslus ir kartu siekiame juos įgyvendinti.

Suteikiame ir priimame grįžtamąjį ryšį.

Savo pavyzdžiu įkvepiame kitus.

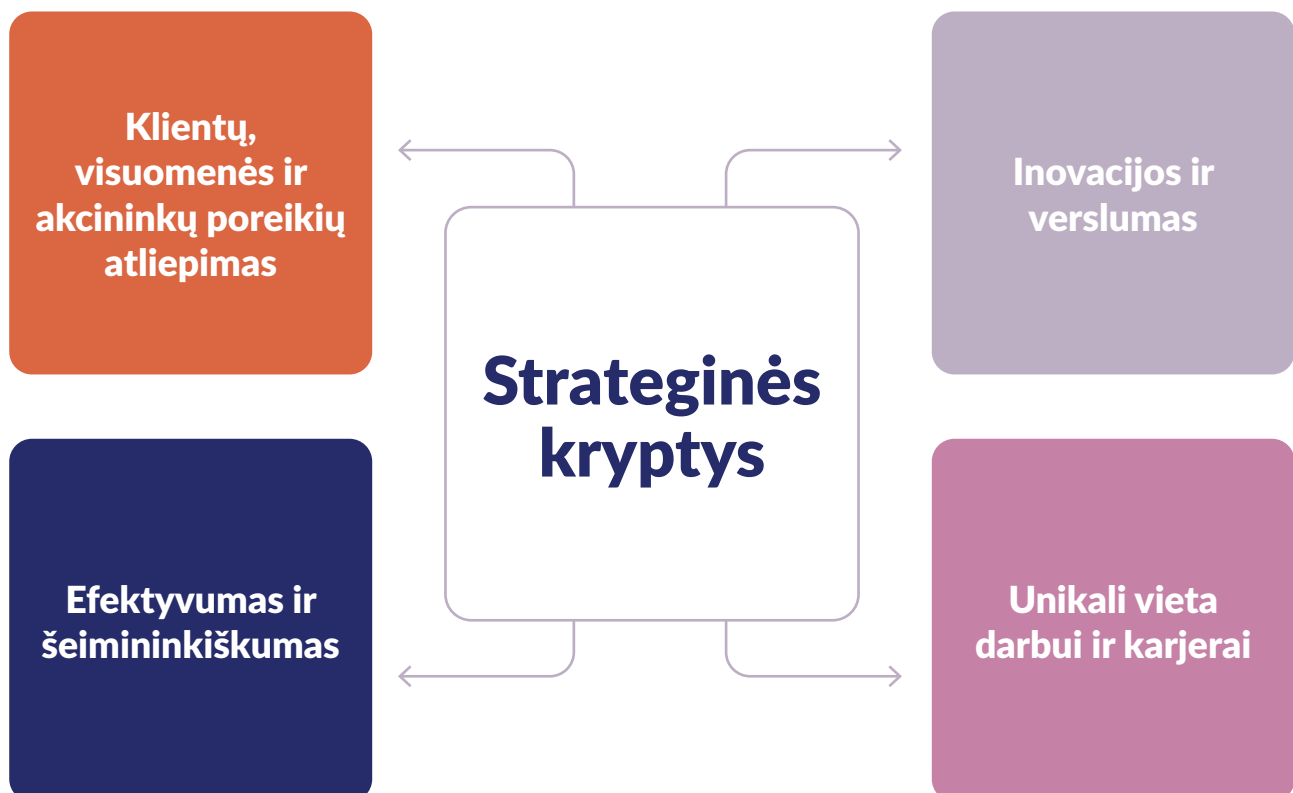
Klientai ir pagrindinės suinteresuotos šalys

>> Suinteresuotos šalys:

LR Susisiekimo ministerija, Bendrovės valdyba, visuomenė, tarptautinės organizacijos ir institucijos, asociacijos ir konsorciumai, oro erdvės naudotojai, oro uostai, šalies valstybinės institucijos, reguliavimo ir priežiūros institucijos, kiti oro navigacijos paslaugų teikėjai, partneriai, darbuotojai, profesinės sąjungos. **Pagrindinės (raktinės) suinteresuotos šalys** – bendrovės akcininkas (LR Susisiekimo ministerija), priežiūros institucijos (Transporto kompetencijų agentūra – TKA), Europos Komisija ir jos institucijos.

>> ON klientai:

Oro erdvės naudotojai (komercinė, karinė, sportinė, bendroji aviacija, bepiločių orlaivių (dronų) ir karšto oro balionų pilotai); Valstybės sienos apsaugos tarnyba (VSAT); Lietuvos oro uostai (LTOU) ir bendrosios aviacijos aerodromai, perspektyvoje – kitų šalių oro navigacijos paslaugų teikėjai.



Tikslai ir strateginės iniciatyvos vizijos įgyvendinimui

Strateginiai tikslai (G)	
Skrydžių valdymo sistemų (ATC) unifikavimas	G-1
Nuotolinių bokštų (rTWR) ir skrydžių valdymo paslaugų delegavimo tarp kaimyninių šalių (ACC Cross Border) projektai	G-2
Žemutinės oro erdvės (U-Space) ekosistemos sukūrimas ir naujų paslaugų plėtra	G-3
Technologinių sistemų modernizavimas, integravimas ir virtualizavimas	G-4
Didelę naudą visuomenei kurianti organizacija	G-5
Darbuotojų įsitraukimo didinimas ir talentų auginimas	G-6
Finansiškai tvari organizacija	G-7
Paslaugų kainodaros tobulinimas	G-8

Strateginės iniciatyvos (SI)	
Terminalo ir tranzitinių (ACC) skrydžių paslaugų koncepcija 2035 m.	SI-1
ACC Cross Border paslaugos	SI-2
iTower koncepcijos rengimas	SI-3
Duomenų centro virtualizavimas	SI-4
Stebėjimo paslaugų koncepcija, jos atnaujinimas	SI-5
U-Space strategija, ekosistemos kūrimas	SI-6
CO2 emisijos mažinimo strategija	SI-7
Energijos vartojimo strategija	SI-8
Finansinio paslaugų modelio koncepcija	SI-9
Kitų paslaugų plėtros koncepcija	SI-10
Integracinė platforma (SWIM) duomenų mainams ir transformacijai	SI-11
Kibernetinio saugumo sprendimų koncepcija	SI-12
Rizikų valdymo sistema	SI-13
Bendrovės struktūros pokyčiai	SI-14
Veiksmų plano standartas, valdymo sistemų procedūros	SI-17
Personalo valdymo strategija	SI-18
ON įvaizdžio formavimo planas	SI-19
Naudos visuomenei maksimizavimas	SI-20
Saugos gerinimas	SI-21

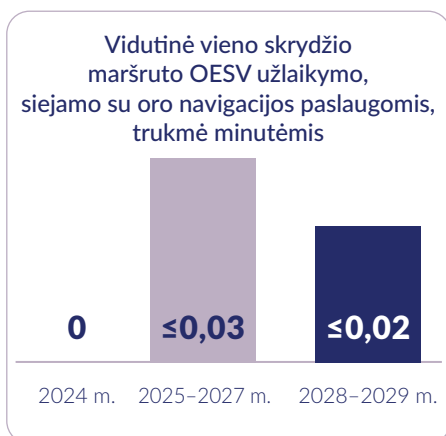
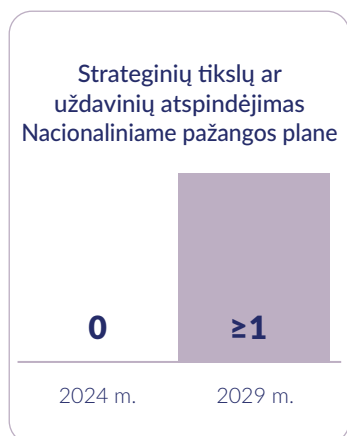
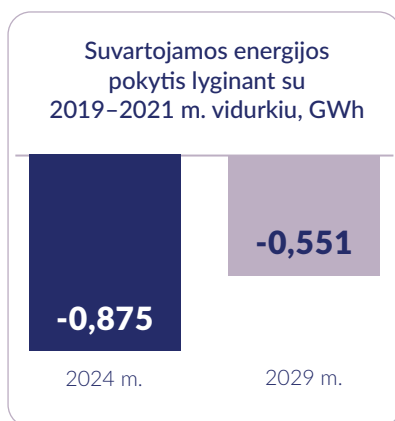
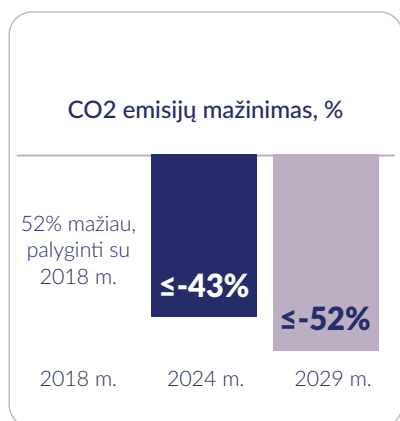
Strateginių krypčių, tikslų, uždavinių žemėlapis



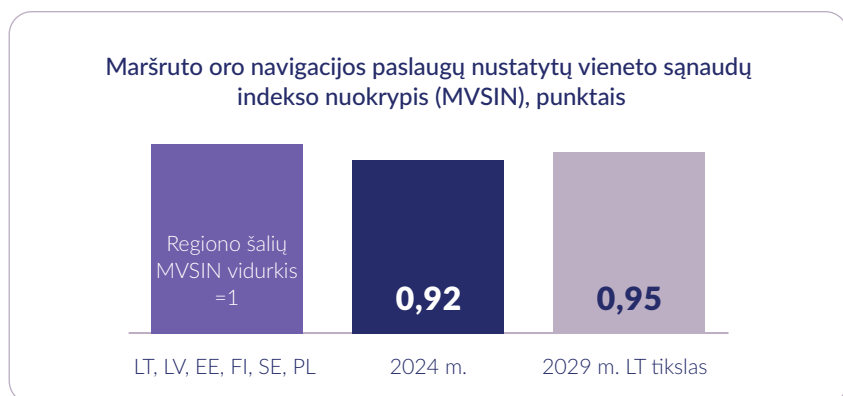
Pagrindiniai rodikliai

Klientų, visuomenės ir akcininkų poreikių atliepimas

Didelę naudą visuomenei kurianti organizacija

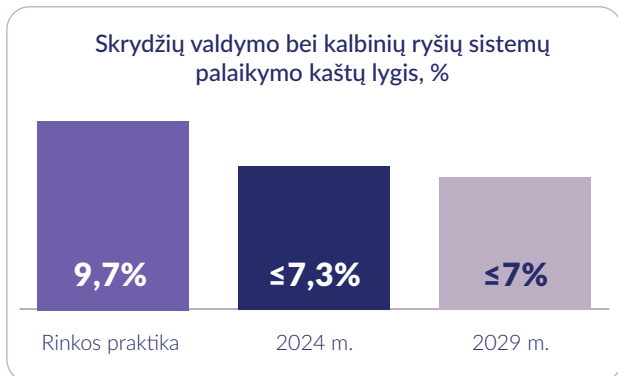


Paslaugų kainodaros tobulinimas

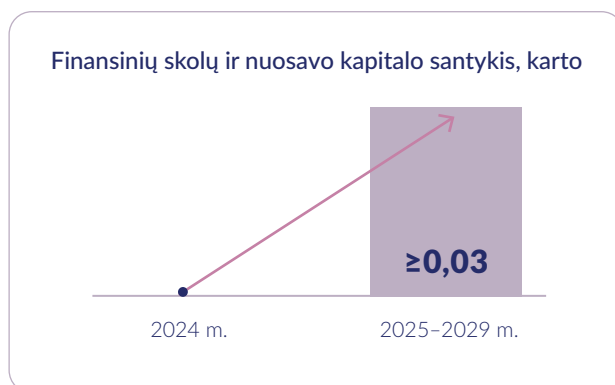
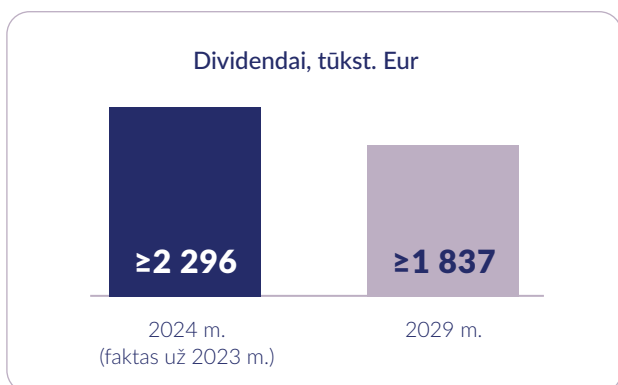
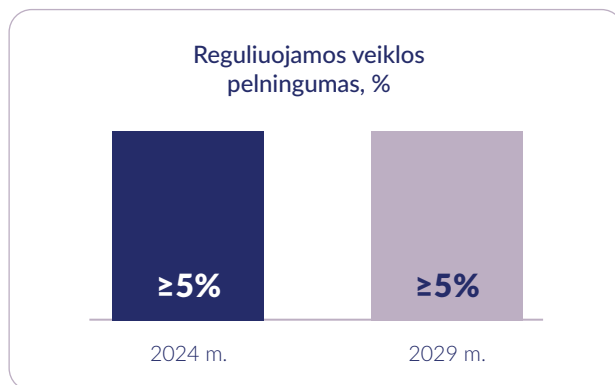
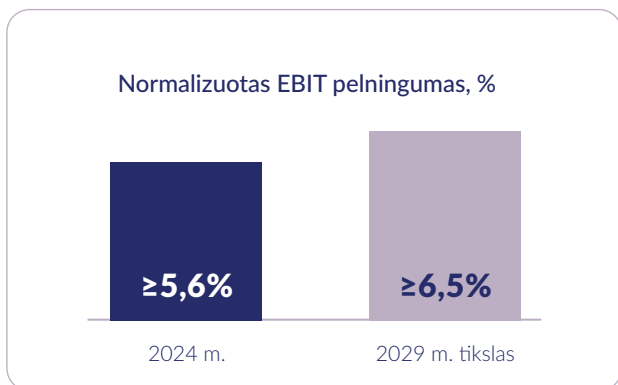


Efektivumas ir šeiminingumas

ATC sistemų unifikavimas



Finansiškai tvari organizacija



Nuotolinių bokštų (rTWR) ir skrydžių valdymo paslaugų delegavimo tarp kaimyninių šalių (ACC Cross Border) projektų įgyvendinimas

2026 m. tikslas

Skaitmeninio
nuotolinio bokšto
sprendinys

2032 m. tikslas

Kitoms šalims teikiamos
skrydžių valdymo
paslaugos nuo 2032 m.
(≥1)

U-Space ekosistemos kūrimas ir naujų paslaugų vystymas

Nereguliuojamos veiklos pajamos, %

≥2,1%

2024 m.

≥5,8%

2029 m.

Naujų CISP/USSP vartotojų skaičius (prisijungusių ir besinaudojančių sistema)

≥100

2025 m.

≥8000

2029 m.

Technologinių sistemų modernizavimas, integravimas ir virtualizavimas

Virtualizuotų/ konteinerių pagrindu veikiančių sistemų skaičius

≥13

2024 m.

≥20

2025 m.

≥30

2026 m.

≥10

2027 m.

≥10

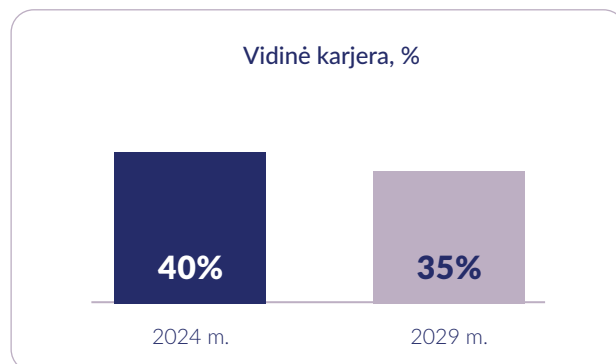
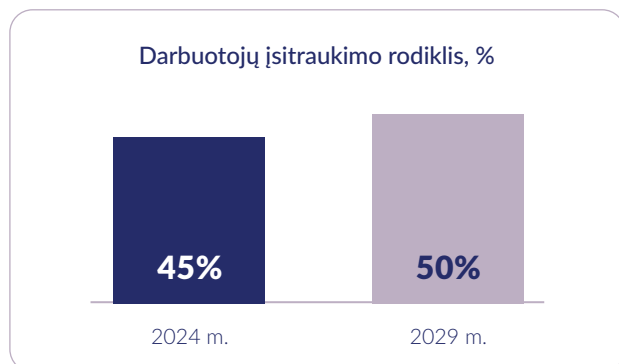
2028 m.

≥10

2029 m.

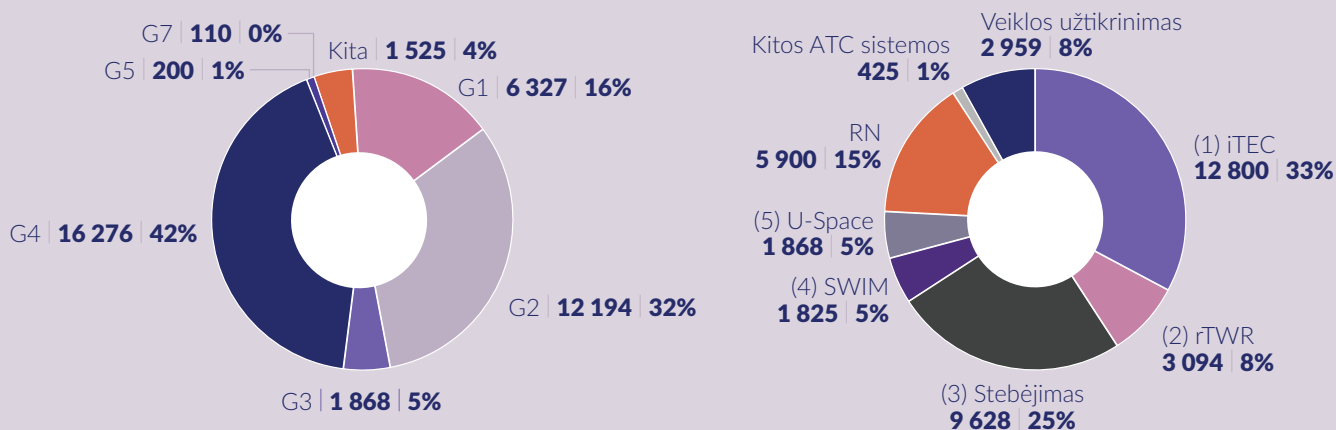
Unikali vieta darbui ir karjerai

Darbuotojų įsitraukimo didinimas ir talentų auginimas



Strategijos tikslų įgyvendinimui numatytos lėšos

Pasirenkant prioritetus akcentuojamos šios sritys: (1) iTEC aljanso veikla bei aljanso plėtojama naujos kartos skrydžių valdymo sistema, (2) rTWR (nuotoliniai bokštai), (3) Stebėjimo paslaugos, (4) SWIM (duomenų mainų/transformacijų integracinė platforma) ir (5) U-Space. Grafikuose žemiau pateikiamas investicijų pasiskirstymas dviem pjūviais, procentais nurodant lyginamąjį svorį – pagal strateginius tikslus (kairėje) bei pagal sritis, įskaitant išvardintus penkis prioritetus (dešinėje). Investicijų sumos nurodytos tūkstančiais eurų.



Sutrumpinimai: RN – Ryšiai, navigacija; ATC – skrydžių valdymo sistemos

>> Pastabos:

- Investicijų priskyrimas tikslui arba sričiai yra orientacinis (kai kuriais atvejais investicija yra skirta daugiau nei vienam tikslui arba sričiai)
- Investicijų planas apima tik investicijas į kapitalą (CAPEX). Išimtis – U-Space ekosistemos kūrimo priemonės, kurių įgyvendinimas priskirtas OPEX kategorijai.